



Hà Nội, ngày 10 tháng 6 năm 2020

BÁO CÁO TỔNG GIÁM ĐỐC TỔNG KẾT TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

I. KINH DOANH

1. Về hoạt động cảng biển

- Kinh tế năm 2019 đã khởi sắc, nhiều hãng tàu đã có lợi nhuận, ngành cảng biển đang được hưởng nhiều lợi thế chính sách như: áp dụng khung giá dịch vụ cảng biển mới, Chính phủ phê duyệt đề án xây dựng thị trường vận tải cạnh tranh, được hưởng lợi từ các FTA và phần nào đó từ cuộc chiến tranh thương mại Mỹ - Trung. Tuy nhiên, thị trường khai thác cảng khu vực Hải Phòng vẫn diễn ra trong bối cảnh vô cùng khó khăn và ngày càng cạnh tranh gay gắt. Sau khi 2 bến cảng container mới là Nam Đình Vũ và HICT (Lạch Huyện) đưa vào khai thác từ giữa năm 2018 và hoạt động ổn định trong năm 2019 đã dẫn tới nguồn cung cảng biển tăng khoảng 30%. Dự kiến nguồn cung cảng biển tiếp tục tăng khi cảng MIPEC được đưa vào khai thác trong quý I năm 2020.
- Năm 2019, Cảng Hải An đã khai thác được 256 chuyến tàu với tổng sản lượng thông qua đạt 312.152 TEU (đạt 101,61% kế hoạch).

2. Về hoạt động vận tải

- Năm 2019 ngành vận tải container trên thế giới gặp nhiều khó khăn, biến động do ảnh hưởng xấu của chiến tranh thương mại Mỹ - Trung, cùng với các chi phí phát sinh cho công tác chuẩn bị áp dụng Công ước mới của IMO về kiểm soát khí phát thải từ các tàu biển vào năm 2020 vì vậy giá thuê tàu liên tục giảm đối với các tàu cỡ dưới 2.000 TEU.
- Do Trung Quốc hạn chế và thắt chặt kiểm soát hàng nông sản của Việt Nam nhập khẩu tiêu ngạch qua biên giới VN - TQ nên sản lượng hàng vận chuyển chiều từ HCM ra HP giảm sút, cùng với việc các hãng tàu nội địa đưa thêm tàu tham gia tuyến nội địa đã dẫn tới cạnh tranh rất gay gắt, cước biển chiều HCM đi HP giảm tới mức thấp nhất từ trước tới nay. Lượng hàng lạnh từ HK về HP chuyển tải đi TQ giảm mạnh do chính sách của TQ đối với mặt hàng này thay đổi.
- Sản lượng vận tải năm 2019 đạt 267.761 TEU, trong đó vận tải nội địa đạt: 245.867 TEU, vận tải quốc tế đạt: 21.894 TEU.
- Thực hiện lên đà kỳ trung gian cho tàu HaiAn Time tại Quảng Châu, TQ vào tháng 2/2019 và tàu HaiAn Song tại TP. Hồ Chí Minh vào tháng 10/2019.
- Tổ chức nhận HaiAn Mind an toàn tại Hạ Long, QN vào ngày 09/5/2019 sau đó tổ chức sửa chữa phục vụ đưa vào khai thác từ ngày 09/6/2019.
- Đã thực hiện đầu tư thêm 300 container 40' mới bằng hình thức thuê mua, hiện đã nhận và đưa vào sử dụng 150 container.

3. Các dịch vụ khác

- HAAL tiếp tục thực hiện công việc đại lý cho Pendulum Express đối với tuyến feeder China / India (FIVE) từ tháng 6/2018 tại cảng Lạch Huyện. Đối với dịch vụ khai thác kho CFS, sản lượng thông qua kho CFS chỉ đạt khoảng 60% công suất thiết kế của kho CFS.
- Hoạt động của HAGS năm 2019 đã có nhiều tiến triển sau khi đầu tư thêm xe đầu kéo và cơ cấu lại bộ máy tổ chức, nhân sự.
- HAFC với ngành nghề kinh doanh chính là khai thác hàng door / door trên tuyến nội địa và thực hiện công việc đại lý cho HACT tại khu vực Đà Nẵng. Năm 2019, HAFC đã đạt được những kết quả rất khả quan về doanh thu và lợi nhuận và có đóng góp rất khá lớn cho sản lượng vận chuyển của đội tàu trên tuyến nội địa.
- Đối với hoạt động khai thác Depot, theo thống kê, ở khu vực Hải Phòng có gần 20 đơn vị kinh doanh dịch vụ Depot, do dư thừa nguồn cung nên thị trường kinh doanh depot cạnh tranh rất gay gắt. Ngoài ra, một số hãng tàu đã thành lập liên doanh riêng như Wanhai, MSC, Sinokor, Heung-A, SITC, HMM, vì vậy các hãng tàu đều không muốn thay đổi việc sử dụng depot ở Hải Phòng. Với các nguyên nhân nêu trên, PANHAIAN (liên doanh giữa HATS và đối tác Pantos Holding của Hàn Quốc) trong năm 2019 đã gặp rất nhiều khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Sản lượng Depot chỉ đạt 73.666 TEU tương đương 61,39% kế hoạch.

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019 của Công ty như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019	Tỷ lệ (%)
1	Tổng sản lượng	TEU	645.200	653.579	101,3
	- Khai thác cảng	TEU	307.200	312.152	101,61
	- Khai thác tàu	TEU	218.000	267.761	122,83
	- Sản lượng Depot	TEU	120.000	73.666	61,39
2	Tổng Doanh thu	Triệu VNĐ	1.224.660	1.127.982	92,11
3	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế	Triệu VNĐ	124.620	121.378	97,40

II. XÂY DỰNG CƠ BẢN VÀ ĐẦU TƯ

- Hoàn thiện việc sửa chữa và căn chỉnh ray cầu đế, tổ chức nạo vét vùng nước trước bến, vũng quay và ra thông báo hàng hải đúng thời gian quy định. Tiếp tục duy trì việc vá ổ gà trên bãi container đảm bảo an toàn cho phương tiện thiết bị trong quá trình khai thác.
- Tháng 5/2019, đã đầu tư mua và tiếp nhận thành công tàu HAIAN MIND, đóng năm 2012 tại Hạ Long, Quảng Ninh, sức chở 1.794 TEU, trọng tải 25.793,2 DWT. Sau khi tiếp nhận, tàu này đã được đưa vào tuyến nội địa để khai thác.
- Ngày 17/10/2019, đã tiến hành đầu tư và thi công xây dựng nhà kho CFS, văn phòng kho và các hạng mục hạ tầng kỹ thuật phụ trợ thuộc giai đoạn 2 - dự án Trung tâm Logistics Pantos - Hải An với tổng mức đầu tư gần 200 tỷ đồng (đã bao gồm thiết bị), dự kiến giữa tháng 6/2020 sẽ đưa 02 kho CFS vào hoạt động chính thức.

III. CÔNG TÁC QUẢN LÝ

- Vào ngày 11/4/2019, công ty đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2019, trong đó đã thông qua tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ và bầu bổ sung 03 thành viên HĐQT, góp phần kiện toàn bộ máy quản trị cấp cao.
- Tổ chức thành công lễ kỷ niệm 10 năm thành lập công ty.
- Tổ chức đón tiếp và làm việc với đoàn cán bộ của Ủy ban chứng khoán nhà nước khi đoàn về kiểm tra các công tác quản trị công ty, công bố thông tin ...
- Thực hiện chỉ đạo, tổ chức triển khai đào tạo và xây dựng hệ thống đánh giá KPI và Benchmarking để dự kiến sang năm 2020 sẽ áp dụng thực hiện trên toàn Group.

IV. KẾ HOẠCH NĂM 2020:

Sự nguy hiểm của chủng virus SARS-CoV-2 khiến thế giới lâm vào cảnh hỗn loạn, thị trường chứng khoán toàn cầu giảm mạnh. Với tình hình hiện nay, IMF dự đoán tốc độ tăng trưởng kinh tế của thế giới năm 2020 sẽ sụt giảm 2.9% so với năm trước và một cuộc đại khủng hoảng kinh tế là viễn cảnh có thể tưởng tượng.

Diễn biến phức tạp, kéo dài của dịch Covid-19, cũng đã tác động xấu đến kinh tế Việt Nam, gây nhiều tổn thất, khó khăn đối với rất nhiều ngành nghề. Điển hình là lĩnh vực du lịch, bán lẻ hàng hóa, dịch vụ tiêu dùng, đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI)... Theo Tổng cục Thống kê, khoảng 42% số DN được khảo sát gặp khó khăn trong kinh doanh quý I/2020; 25,9% số DN dự báo kinh doanh trong quý II/2020 sẽ khó khăn hơn quý I/2020.

Mặc dù Việt Nam đang được đánh giá là làm tốt trong công tác kiểm soát dịch, nền kinh tế Việt Nam chắc chắn vẫn sẽ chịu ảnh hưởng nặng nề bởi hiệu ứng domino khi khủng hoảng kinh tế xảy ra. Tuy nhiên, đây cũng có thể là cơ hội để thúc đẩy quá trình chuyển dịch cơ cấu kinh tế bằng các chính sách phát triển bền vững và lâu dài hơn, tránh phụ thuộc quá nhiều vào Trung Quốc.

Ngoài ra tình hình thị trường vận tải biển và khai thác cảng tiếp tục gặp nhiều khó khăn:

- Về khai thác Cảng: vẫn là một năm khó khăn đối với thị trường cảng biển tại khu vực Hải Phòng do dư thừa nguồn cung cảng biển và xu hướng chuyển dịch sang phía hạ nguồn sông của các hãng tàu lớn.
- Về vận tải: sẽ rất khó khăn cho hoạt động kinh doanh vận tải do phải sử dụng nhiên liệu có hàm lượng lưu huỳnh thấp (dưới 0.5%) với đơn giá rất cao (dự kiến giá bình quân là 550 USD/tấn) tăng khoảng 30%. Ngoài ra chi phí ngày tàu cũng tăng do chi phí sửa chữa, vật tư, giá dầu nhớt loại phù hợp với LSFO cũng sẽ tăng. Nếu không tăng được doanh thu bằng cách tăng sản lượng, tăng cước vận tải thì kết quả kinh doanh vận tải sẽ lỗ rất lớn. Thị trường thuê tàu năm 2020 dự báo cũng rất khó khăn và không có khả năng tăng giá thuê tàu trong vòng 6 tháng đầu năm.

Căn cứ tình hình thị trường, trên cơ sở năng lực hiện có Công ty xây dựng kế hoạch năm 2020 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	Kế hoạch 2020
1	Tổng sản lượng	TEU	745.060
	- Khai thác cảng	TEU	315.060
	- Khai thác tàu	TEU	290.000
	- Sản lượng Depot	TEU	140.000
2	Tổng Doanh thu	Triệu VNĐ	1.219.123
3	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế	Triệu VNĐ	85.092

Các giải pháp chủ yếu nhằm đảm bảo thực hiện kế hoạch như sau:

1. Về kinh doanh:

- Tiếp tục tập trung hỗ trợ cho các hãng tàu ngoại đang sử dụng Cảng nhằm giúp họ duy trì và phát triển tuyến, đặc biệt là hãng tàu SM Line.
- Đẩy mạnh triển khai công tác thị trường (cho cả bốc xếp và vận tải) chủ yếu tập trung thị trường Trung Quốc và Hàn Quốc.
- Tập trung phát triển thị trường khu vực Cái Mép nhất là hàng chuyển tải của các hãng tàu có tàu mẹ cập cảng.

2. Về quản lý:

- Tiếp tục ổn định công tác nhân sự trong toàn hệ thống, tiếp tục tuyển dụng nhân lực có trình độ cao, để có thể đáp ứng được nhu cầu mở rộng sản xuất kinh doanh.
- Tập trung rà soát và cắt giảm tất cả các chi phí, phấn đấu giảm từ 5-10%.
- Triển khai áp dụng hệ thống KPI trên toàn Group.

3. Về đầu tư:

- Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục cho khu đất của Dự án Depot tại khu vực Cái Mép.
- Hoàn thiện các thủ tục nhận chuyển nhượng tòa nhà Hải An tại phường Đông Hải 2, quận Hải An, thành phố Hải Phòng.
- Đầu tư mua 01 tàu container.
- Chuẩn bị và bố trí kế hoạch cho tàu HaiAn Link và HaiAn Mind lên đà định kỳ dự kiến tại Trung Quốc vào tháng 7 và 8/2020 (Tàu HaiAn Park đã lên đà vào cuối tháng 4/2020).
- Đầu tư nâng cấp cầu cảng Hải An để có thể tiếp nhận được tàu có trọng tải đến 25.800 DWT.
- Hoàn thành thủ tục và triển khai đầu tư một Bến phao tại khu vực Cái Mép.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động của Công ty năm 2019 xin kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

Xin trân trọng cảm ơn!

Tổng giám đốc
(đã ký)
Vũ Thanh Hải